



## Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA TOSCANA

ISTITUTO COMPRENSIVO GUICCIARDINI

VIA REGINALDO GIULIANI, 180

50100 FIRENZE (FI)

Codice Fiscale: 94202740489 Codice Meccanografico: FIIC85800C

### RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2019

*Dirigente Scolastico: Maria Raspaolo*

*Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi: Roberta Rizzuti*

La presente relazione in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2019 viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- Nuovo Regolamento di Contabilità D.I. n.129 del 28 agosto 2018
- Nota Miur prot.n. 19270 del 28 settembre 2018

Il Decreto Interministeriale 129/2018, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che, almeno per chi scrive la presente relazione, sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

- "Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano dell'offerta formativa (P.O.F.), nel rispetto delle competenze attribuite o delegate alle regioni e agli enti locali dalla normativa vigente" (art. 1 c. 2)
- "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità" (art. 2 c. 2)

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal POF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

**Sedi:**

L'istituto scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

<b>C.M.</b>	<b>Comune</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Alunni</b>
FIAA858019	FIRENZE	VIA REGINALDO GIULIANI 180	205
FIEE85801E	FIRENZE	VIA R. GIULIANI 180	385
FIEE85802G	FIRENZE	VIA DEL PONTORMO 90	206
FIMM85801D	FIRENZE	VIA DELLE MONTALVE, 1	333

**La popolazione scolastica:**

Nel corrente anno scolastico 2018/2019 sono iscritti n. 1129 alunni di cui 533 femmine, distribuiti su 596 classi/sezioni, così ripartite:

<b>SCUOLA</b>	<b>Classi/Sezioni</b>	<b>Alunni</b>
Scuola dell'infanzia Don Minzoni	9	205
Scuola Primaria Don Minzoni	19	385
Scuola Primaria Cadorna	10	206
Scuola Secondaria di 1° grado Guicciardini	16	333

**PERSONALE DOCENTE:**

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
Docenti a tempo indeterminato full -time	123
Docenti a tempo indeterminato part- time	4
Docenti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	16
Docenti su sostegno a tempo determinato	14
Docenti di religione a tempo indeterminato full-time	2
Docenti di religione a tempo incaricati annuali	4
<b>Totale personale docente</b>	<b>164</b>

**PERSONALE ATA:**

Direttore dei servizi generali ed amministrativi	1
Assistenti amministrativi a tempo indeterminato	6
Collaboratori Scolastici a tempo indeterminato	17
Collaboratori Scolastici a tempo determinato part-time	1
<b>Totale personale ATA</b>	<b>25</b>

## PARTE PRIMA - ENTRATE

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 44 art. 2:

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
<b>01</b>		Avanzo di amministrazione presunto	<b>118.824,49</b>
	01	Non vincolato	20.362,39
	02	Vincolato	98.462,10
<b>02</b>		Finanziamenti dall'Unione Europea	
	01	Fondi sociali europei (FSE)	
	02	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	
	03	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	
<b>03</b>		Finanziamenti dallo Stato	<b>32.200,27</b>
	01	Dotazione ordinaria	32.200,27
	02	Dotazione perequativa	
	03	Finanziamenti per l'ampliamento dell'off. form.	
	04	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	06	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	
<b>04</b>		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
<b>05</b>		Finanziamenti da Enti locali o da altre Ist. Pub.	
	01	Provincia non vincolati	
	02	Provincia vincolati	
	03	Comune non vincolati	
	04	Comune vincolati	
	05	Altre Istituzioni non vincolati	
	06	Altre Istituzioni vincolati	
<b>06</b>		Contributi da privati	<b>4.900,00</b>
	01	Contributi volontari da famiglie	
	02	Contributi per iscrizione alunni	
	03	Contributi per mensa scolastica	
	04	Contributi per visite, viaggi e studio all'estero	
	05	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	
	06	Contributi per copertura assicurativa personale	
	07	Altri contributi da famiglie non vincolati	
	08	Contributi da imprese non vincolati	
	09	Contributi da Istituzioni sociali private non vinc	
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	4.900,00
	11	Contributi da imprese vincolati	
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vinc.	
<b>07</b>		Proventi da gestioni economiche	
	01	Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di beni	
	02	Azienda Agraria - Proventi dalla vendita di serv.	
	03	Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di ben	
	04	Azienda Speciale - Proventi dalla vendita di serv.	
	05	Attività per c.terzi - Proventi dalla vendita ben	
	06	Attività per c.terzi - Proventi dalla vendita ser	
	07	Attività convittuale	
<b>08</b>		Rimborsi e restituzione somme	
	01	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Amm. Cent.	
	02	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Amm. Loc.	
	03	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Enti Prev.	
	04	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Famiglie	

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
	05	Rimborsi, recuperi e restituzioni da Imprese	
	06	Rimborsi, recuperi e restituzioni da ISP	
<b>09</b>		Alienazione di beni materiali	
	01	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	
	02	Alienazione di Mezzi di trasporto aerei	
	03	Alienazione di Mezzi di trasporto per vie d'acqua	
	04	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	
	05	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pert.	
	06	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	
	07	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	
	08	Alienazione di Macchinari	
	09	Alienazione di impianti	
	10	Alienazione di attrezzature scientifiche	
	11	Alienazione di macchine per ufficio	
	12	Alienazione di server	
	13	Alienazione di postazioni di lavoro	
	14	Alienazione di periferiche	
	15	Alienazione di apparati di telecomunicazione	
	16	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia	
	17	Alienazione di hardware n.a.c.	
	18	Alienazione di Oggetti di valore	
	19	Alienazione di diritti reali	
	20	Alienazione di Materiale bibliografico	
	21	Alienazione di Strumenti musicali	
	22	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	
<b>10</b>		Alienazione di beni immateriali	
	01	Alienazione di software	
	02	Alienazione di Brevetti	
	03	Alienazione di Opere dell'ingegno e Diritti d'aut.	
	04	Alienazione di altri beni immateriali n.a.c.	
<b>11</b>		Sponsor e utilizzo locali	
	01	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	
	02	Diritti reali di godimento	
	03	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	
	04	Proventi da concessioni su beni	
<b>12</b>		Altre entrate	<b>0,07</b>
	01	Interessi	
	02	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,07
	03	Altre entrate n.a.c.	
<b>13</b>		Mutui	
	01	Mutui	
	02	Anticipazioni da Istituto cassiere	

Per un totale entrate di € **155.924,83**.

#### ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE

##### AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione

<b>01</b>		<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>118.824,49</b>
	<b>01</b>	<i>Non vincolato</i>	20.362,39
	<b>02</b>	<i>Vincolato</i>	98.462,10

Nell'esercizio finanziario 2018 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 118.824,49 di cui si è disposto il totale prelevamento. La somma si compone di € 20.362,39 senza vincolo di destinazione e di € 98.462,10 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 89.338,99.

Le voci sono state così suddivise:

<b>Importo</b>	<b>Scheda di proven.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Scheda di destinaz.</b>	<b>Importo</b>	
€ 12.114,14	A01	Funzionamento Amm.vo	A02	€ 12.114,14	
€ 17.063,57	A02	Contributi genitori alunni per acquisto materiale didattico - Consulenza psicologica	A03	€ 13.728,93	*
		Finanziamento PNSD	A03	€ 1.154,65	*
		Visite viaggi d'istruzione	A05	€ 2.179,99	*
€ 23.128,07	A03	Incarico RSPP	A02	€ 1.548,87	*
	A03	Re-muto - Classe 2.0 - Prog. Allenamenti	A03	€ 1.501,50	*
	A03	Sorveglianza servizio refezione scuola Guicciardini	A02	€ 6.411,00	*
	A03	Formazione PNSD	P04	€ 2.000,00	*
	A03	Formazione	P04	€ 10.071,91	*
	A03	Progetto CLIL	P04	€ 1.594,79	*
€ 21.583,08	A04	Contributi genitori alunni per acquisto materiale didattico strutturato	A03	€ 21.583,08	*
€ 1.794,84	P01	Contributi genitori alunni per lettorato lingue francese e spagnolo	P02/02	€ 1.794,84	*
€ 29.810,00	P03	PON "Per la scuola - competenze e ambienti per l'apprendimento"	P02/06	€ 29.810,00	*
€ 766,32	P08	Contributo MIUR - Orientamento	A06	€ 766,32	*
€ 350,00	R98	Fondo di Riserva	R98	€ 350,00	
€ 12.214,47	Z01	Istruzione domiciliare (lordo dip.)	Z01	€ 3.252,62	*
		IRAP - Istruzione domiciliare	Z01	€ 276,47	*
		INPDAP (c/Istit.) - Istruz. domiciliare	Z01	€ 787,13	*
		Finanz. Funz. Amm.vo - Sofferenze finanz.	Z01	€ 7.898,25	
<b>€ 118.824,49</b>		<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>		<b>€ 118.824,49</b>	

\* Importo soggetto a vincolo di destinazione

E l'avanzo è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

<b>Codice</b>	<b>Progetto/Attività</b>	<b>Importo Vincolato</b>	<b>Importo Non Vincolato</b>
A01	Funzionamento generale e decoro della Scuola	0,00	0,00
A02	Funzionamento amministrativo	7.959,87	12.114,14
A03	Didattica	37.968,16	0,00
A04	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00	0,00
A05	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	2.179,99	0,00
A06	Attività di orientamento	766,32	0,00
P01	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00	0,00
P02/02	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	1.794,84	0,00
P02/06	PON "Per la scuola - competenze e ambienti per l'apprendimento"	29.810,00	0,00
P03	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00	0,00
P04	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	13.666,70	0,00
P05	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00	0,00
G01	Azienda agraria	0,00	0,00
G02	Azienda speciale	0,00	0,00
G03	Attività per conto terzi	0,00	0,00
G04	Attività convittuale	0,00	0,00
R98	Fondo di riserva	0,00	350,00
D100	Disavanzo di amministrazione presunto	0,00	0,00
Z101	Disponibilità finanziaria da programmare	7.898,25	4.316,22

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 94.145,88 e non vincolato di € 12.114,14. La parte rimanente andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare (Z01).

### **AGGREGATO 03 – Finanziamenti dallo Stato**

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti dal bilancio del Ministero, a sua volta è suddiviso in:

<b>03</b>		<b>Finanziamenti dallo stato</b>	<b>32.200,27</b>
<b>01</b>		<i>Dotazione ordinaria</i> comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero o dagli Uffici Scolastici Regionali e Provinciali ai sensi del disposto della nota 151/2007.	32.200,27
<b>02</b>		<i>Dotazione perequativa</i> comprende i finanziamenti provenienti dagli Uffici Scolastici Regionali del Ministero, teso a finanziare particolari ulteriori o specifiche esigenze della scuola.	0,00
<b>03</b>		Altri finanziamenti non vincolati comprende tutti i finanziamenti provenienti dal Ministero che non hanno in ogni modo un vincolo di destinazione ed utilizzazione.	0,00
<b>04</b>		<i>Altri finanziamenti vincolati</i> affluiscono a questa voce solo le risorse con vincolo di destinazione, sempre espressamente indicato dall'USR da cui proviene il finanziamento	0,00
<b>05</b>		<i>Fondo Aree Sottoutilizzate FAS</i> Comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero che hanno in ogni modo una finalizzazione vincolata. Tra di questi sono la quota nazionale / (25%) dei progetti cofinanziati dal F.T.S. dell'Unione Europea (Socrates, Leonardo, ecc.).	0,00

La dotazione finanziaria spettante è stata comunicata con l'email del 28 settembre 2018 ed è stata iscritta nell'aggregato 03 - voce 01.

**Assegnazione MINISTERIALE 32.200,27**

**Nota MIUR-prot.n.19270 del 28-09-18**

Finanziamento

**14.782,27** Periodo 01/01/19-30/06/19

Fisso Istituto	1.333,33
Sede agg.va	400,00
quota alunni	15.226,67
quota al. div.abili	410,00
quota classi terminali sec. 1° grado	48,00

**Dotazione ordinaria  
funzionamento  
amm.vo/didattico**  
Periodo 01/01/19-31/08/19

**Totale complessivo**

**32.200,27**

#### AGGREGATO 06 – Contributi da Privati

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti da privati sia non vincolati sia con vincolo di destinazione. Queste entrate sono prevalentemente legate a contributi di laboratorio, viaggi d'istruzione e visite guidate.

<b>05</b>		<b>Contributi da Privati</b>	<b>4.900,00</b>
	<b>10</b>	<i>Altri contributi da Famiglie vincolati</i>	4.900,00

#### AGGREGATO 12 – Altre entrate

Raggruppa tutti i finanziamenti relativi ad altre entrate, quali gli interessi bancari/postali e rendite da beni immobili, rimborsi e recuperi.

<b>12</b>		<b>Altre Entrate</b>	<b>0,00</b>
	<b>01</b>	<i>Interessi</i>	0,00
	<b>02</b>	<i>Interessi attivi da Banca d'Italia</i>	0,07

### PARTE SECONDA - USCITE

Le spese sono raggruppate in quattro diverse aggregazioni:

- **ATTIVITA'**: processi che la scuola attua per garantire le finalità istituzionali; tale aggregazione è suddivisa in cinque voci di spesa:
  - A01 funzionamento generale e decoro della Scuola;
  - A02 funzionamento amministrativo;
  - A03 didattica;
  - A04 alternanza Scuola-Lavoro;
  - A05 Visite, viaggi e programmi di studio all'estero;
  - A06 attività di orientamento;
- **PROGETTI**: processi che vanno a connotare, approfondire, arricchire la vita della scuola;
- **GESTIONI ECONOMICHE**, ove presenti;

- **FONDO DI RISERVA.**Riportiamo in dettaglio le spese per ogni singolo progetto/attività:

<b>Aggr.</b>	<b>Voce</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>A</b>		Attività	
	A01	Funzionamento generale e decoro della Scuola	0,00
	A02	Funzionamento amministrativo	45.274,35
	A03	Didattica	43.968,16
	A04	Alternanza Scuola-Lavoro	0,00
	A05	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	2.179,99
	A06	Attività di orientamento	766,32
<b>P</b>		Progetti	
	P01	Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	0,00
	P02/02	Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	6.694,84
	P02/06	PON "Per la scuola - competenze e ambienti per l'apprendimento"	29.810,00
	P03	Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	0,00
	P04	Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	14.666,70
	P05	Progetti per "Gare e concorsi"	0,00
<b>G</b>		Gestioni economiche	
	G01	Azienda agraria	0,00
	G02	Azienda speciale	0,00
	G03	Attività per conto terzi	0,00
	G04	Attività convittuale	0,00
<b>R</b>		Fondo di riserva	
	R98	Fondo di riserva	350,00
<b>D</b>		Disavanzo di amministrazione presunto	
	D100	Disavanzo di amministrazione presunto	0,00

Per un totale spese di € **143.710,36**.

<b>Z</b>	01	Disponibilità finanziaria da programmare	12.214,47
----------	----	--	-----------

Totale a pareggio € **155.924,83**

#### ANALISI DETTAGLIATA DELLE USCITE

Per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti (mod. POF) che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

<b>R</b>	<b>R98</b>	<b>Fondo di Riserva</b>	<b>350,00</b>
----------	------------	-------------------------	---------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (5%) previsto dall'art. 4 comma 1 del D.I. 1° febbraio 2001 n. 44, ed è pari al 1,09% dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 02 voce 01 delle entrate del presente programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 8 e art. 11 c. 3 D.I. MIUR 129/2018

<b>Z</b>	<b>Z01</b>	<b>Disponibilità finanziarie da programmare</b>	<b>12.214,47</b>
----------	------------	---	------------------

La voce "Z" rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

- € 3.252,62 finanziamento istruzione domiciliare (lordo dipendente);



- € 276,47 IRAP su finanziamento istruzione domiciliare;
- € 787,13 INPDAP su finanziamento istruzione domiciliare;
- € 7.898,25 "Finanziamento funzionamento amministrativo – Sofferenze finanziarie".

## DICHIAZIONE SULLA SICUREZZA DEI DATI

Visto l'art. 34 co. 1 lett. g) d.lgs. 196/2003

Vista la regola n. 19 dell'allegato B) d.lgs. 196/2003

In adempimento della regola n. 26 del medesimo allegato B

**SI DICHIARA** che, alla data del 28/12/2017 prot.n. 7499/A32, si è provveduto alla redazione del **"documento programmatico sulla sicurezza dei dati"**

In esso sono state rispettate le indicazioni prescritte dalla citata regola n. 19 del disciplinare tecnico in materia di misure minime di sicurezza.

Il documento redatto contiene ogni informazione in merito alle modalità tecniche e operative adottate per il trattamento dei dati personali cosiddetti "comuni", per quelli sensibili e per quelli giudiziari. Le informazioni sono riferite sia ai dati gestiti con l'ausilio di strumenti elettronici, sia mediante archivi cartacei.

Inoltre, sono state indicate anche tutte quelle misure di sicurezza che sono state adottate in quanto ritenute idonee ad assicurare la protezione dei dati personali e a prevenire rischi di distruzione, perdita, accessi non autorizzati, trattamenti non consentiti o non conformi alla finalità della raccolta.

Il documento, così come previsto dalla norma, sarà aggiornato entro il 31 marzo di ogni anno.

## CONCLUSIONI

Il Programma Annuale, sopra illustrato nella sua articolazione contabile, comprende tutte le attività e i progetti contenuti nel P.T.O.F. adottato per il triennio 2019/2022 come verificabile da un'analisi comparata.

Gli obiettivi che l'Istituto intende realizzare, mediante la gestione del Programma Annuale, in stretto collegamento con l'offerta formativa, si possono così riassumere:

- 1) migliorare gli apprendimenti, in particolar modo degli alunni in difficoltà, attraverso opportuni interventi, anche individualizzati, di tutoraggio, sostegno e recupero, con conseguente maggiore coinvolgimento, in percentuale, del personale docente in detta attività;
- 2) confermare l'attivazione di uno Sportello di Ascolto Psicologico rivolto ad alunni, famiglie e personale interno, finalizzato a valorizzare l'individuo nella sua interezza e ad incentivarne la crescita in maniera globale, a livello cognitivo, relazionale ed emozionale;
- 3) confermare la presenza di un docente madrelingua nella seconda lingua comunitaria per la scuola secondaria di I grado, con estensione del progetto anche alle classi seconde, per consentire maggiore fluidità nell'utilizzo della lingua stante il minor numero di ore curricolari;
- 4) ampliare e migliorare, anche attraverso i fondi europei, le competenze degli alunni oltre alle infrastrutture e alle strumentazioni informatiche al fine di introdurre ambienti di apprendimento innovativi basati sull'uso delle TIC, rispondenti anche ai modificati scenari legislativi (PNISD);
- 5) ampliare e innalzare qualitativamente la preparazione e la formazione culturale degli studenti mediante una più vasta e articolata offerta formativa, sia in orario curricolare sia extracurricolare;

- 6) costituire collaborazioni/reti con i soggetti territoriali (enti, associazioni, istituzioni scolastiche dell'ambito 4) per realizzare le finalità formative individuate come prioritarie in ottica di miglioramento degli esiti scolastici;
- 7) agevolare lo studente nel passaggio dalla scuola dell'Infanzia alla scuola Primaria e alla scuola Secondaria attraverso la progettazione di un curriculum in verticale e la realizzazione di attività di continuità, con particolare attenzione al curriculum musicale;
- 8) agevolare lo studente nel proseguimento degli studi superiori attraverso specifiche attività di orientamento, svolte anche con la collaborazione di soggetti esterni a titolo non oneroso;
- 9) favorire l'integrazione degli alunni stranieri attraverso interventi sugli alunni e azioni volte alle famiglie in collaborazione con associazioni presenti sul territorio e con lo svolgimento di un percorso di conoscenza della lingua italiana svolto nell'istituto;
- 10) promuovere l'Istituto sul territorio al fine di favorire il coinvolgimento delle famiglie e per sviluppare una più articolata partecipazione della Scuola alla realtà socio-culturale della città;
- 11) utilizzare la formazione professionale, anche in autoaggiornamento, come leva strategica per gli obiettivi di miglioramento ed in coerenza con gli obiettivi dell'autonomia e del Piano Nazionale di Formazione;
- 12) innalzare la preparazione del personale ATA, attraverso l'organizzazione di specifici corsi di formazione, onde garantire un migliore servizio all'utenza;
- 13) migliorare la comunicazione e i servizi verso l'utenza sia interna sia esterna attraverso lo sviluppo e il continuo aggiornamento del sito WEB della scuola e l'introduzione di nuovi servizi online quali il registro elettronico;
- 14) migliorare e adeguare, ai sensi e nei limiti della normativa vigente, il servizio di prevenzione, sicurezza e pronto soccorso, anche attraverso l'attivazione di specifici corsi di formazione destinati al personale docente ed ATA.

Si evidenzia, inoltre, la collaborazione di soggetti terzi, a titolo non oneroso, per supportare i docenti e le famiglie nella gestione pedagogica di problematiche legate ai Disturbi Specifici dell'Apprendimento ed ai Bisogni Educativi Speciali.

Per quanto sopra esposto, si auspica che il Programma Annuale, così predisposto e in linea con il P.T.O.F., possa tracciare, in coerenza con i mezzi finanziari disponibili, le linee generali dell'azione didattica e amministrativa che questo Istituto intende perseguire per il corrente anno e possa, così, ottenere l'approvazione del C.d.I. e dei Revisori dei Conti.

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

Maria Raspaolo

